

Алгоритм подготовки к партнерской проверки

Показатели	Уровень образца		
	Федеральный	Региональный	Местный
Уровень признания	ФОИВ	Правительство региона	Отраслевой центр компетенций региона
Масштаб деятельности	Регион в целом или группа организаций	Группа организаций или организация	Организация или группа процессов
Масштаб возможного тиража	Любой регион РФ	Отдельные регионы РФ	Организации внутри региона
Оценка при партнерской проверке качества образцов	Уровень «федеральный»	Уровень «региональный»	Уровень «местный»

Цель партнерской проверки качества образцов (ППКО) – *определение соответствия организации статусу «образец» соответствующего уровня на основе оценки качества применения методов бережливого производства по направлениям, выявление лучших практик и выработка рекомендаций для дальнейшего развития.*

Задачи ППКО:

- *Экспресс-диагностика организации по направлениям развития методов бережливого производства с привлечением высококвалифицированных специалистов из регионов*
- *Передача личного опыта, обмен лучшими практиками*
- *Определение наилучших путей решения проблем*
- *Выявление сильных сторон и областей для улучшения и формирование культуры постоянных улучшений.*

➤ **Внутренняя – самоконтроль**

1. Управление процессом создания образца
2. Мониторинг текущего уровня развития образца в организации
3. Определение проблемных зон и оперативное решение проблем.

➤ **Внешняя – итоговая**

Направлена на подтверждение соответствия образца критериям качества соответствующего уровня

Команда ППКО заполняет чек-листы по направлениям, обсуждает результаты заполнения. Подсчет результатов проводится по итоговому чек-листу в следующем порядке:

1. Галочка в квадрате означает выполнение пункта чек-листа на 1 балл
2. 2. Выполнение по блоку (местный, региональный, федеральный) в % рассчитывается как отношение суммы выполненных пунктов к общему количеству пунктов по блоку (М,Р,Ф) (10,10,10 шт.)
3. Выполнение по блоку менее 50% ЯВЛЯЕТСЯ ОТСЕКАЮЩИМ для оценки направления, по решению председателя комиссии ППКО может быть прекращена!

Чек-лист проверки направления «Управление проектами улучшений»

Проверяемый параметр	V/X	Комментарии
M1. Определены цели и/или миссия организации, для реализации которых создан проверяемый образец		
M2. В паспортах проектов представлено корректное определение улучшаемого процесса и его границ		
M3. В паспортах проектов представлено обоснование для понимания, зачем и почему важна реализация проекта		
M4. Цели рассмотренных проектов определены корректно, измеримы и отвечают обоснованию проекта		
M5. Паспорта проектов утверждены Заказчиком на соответствующем уровне		
M6. Есть личный проект первого лица организации (первое лицо является руководителем команды проекта)		
M7. Проекты визуализированы в проектной комнате с достаточной полнотой		
M8. При реализации проектов построены карты ПСЦ текущего состояния с фиксацией параметров процесса (время, расстояния и т.д.), соответствующих поставленным целям		
M9. В каждом рассмотренном проекте построены карты ПСЦ целевого состояния		
M10. Выявленные проблемы идентифицированы на картах ПСЦ текущего и целевого состояния		

Подтверждено ___ из 10 пунктов (___ %)

ФИО) (подпись)

ФИО) (подпись)

ФИО) (подпись)

ФИО) (подпись)



Совершенствование процесса профориентации обучающихся 9-х классов
(тема проекта)

Общие данные:

Заказчик: Ивлева И.Н., директор МБОУ «СОШ №35»; Шейфель О.А., к.т.н., руководитель среднетехнического факультета ФГБОУ ВО «КемГУ»; Замма О.А., директор ГПОУ «Кемеровский коммунально-строительный техникум» имени В.И. Заузелкова
Периметр: МБОУ «СОШ №35»; среднетехнический факультет ФГБОУ ВО «КемГУ»; ГПОУ «Кемеровский коммунально-строительный техникум» имени В.И. Заузелкова.
Процесс: профориентация обучающихся 9 классов.
Границы процесса: от тестирования до момента зачисления в колледж/ техникум/школу
Руководитель проекта: Замма О.А., Ивлева И.Н., Шейфель О.А.
Команда проекта: Абдульденова Е.Н., Малепина Т.А., Воронина Е.А., Гришина А.В.; Никитина Е.В., Кандаурова И.Н., Молдованова О.Л.

Обоснование:

1. Низкий уровень осведомленности обучающихся о специальностях/ профессиях.
2. Выбор специальности / профессии, не соответствующей личностным способностям обучающихся.
3. Низкий уровень подготовки специалиста.
4. Низкое качество труда.

Цель:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показат. (%)	Целевой показат. (%)
- Профориентированность обучающихся;	20	60
- информированность обучающихся о рынке труда г. Кемерово и возможности получения среднего профессионального образования в г. Кемерово	10	80

Сроки:

1. Согласование паспорта лин-проекта: 01 сентября 2020 г.
2. Картирование текущего состояния: с 01 октября 2020 г. по 30 октября 2020 г.
3. Анализ проблем и потерь: с 01 ноября 2020 г. по 30 ноября 2020 г.
4. Составление карты целевого состояния: с 01 декабря 2020 г. по 14 декабря 2020 г.
5. Разработка плана мероприятий: с 15 декабря 2020 г. по 25 января 2021 г.
6. Защита плана мероприятий перед заказчиком: 26 января 2021 г.
7. Внедрение улучшений: с 27 января 2021 г. по 01 апреля 2021 г.
8. Мониторинг результатов: с 01 апреля 2021 г. по 15 апреля 2021 г.
9. Закрытие лин-проекта: 15 апреля 2021 г.
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов: 01 сентября 2021 г.

Эффекты:

- Расширение знаний обучающихся о системе СПО г. Кемерово и специальностях / профессиях.
- Удовлетворенность обучающихся выбором специальности / профессии.
- Повышение уровня учебной мотивации при обучении в СПО.
- Углубление знаний обучающихся о личностных способностях, влияющих на выбор специальности / профессии.
- Снижение эмоциональной психологической нагрузки при выборе специальности/ профессии и определении дальнейшего маршрута обучения.

Чек-лист проверки направления «Вовлечение, обучение, мотивация персонала»

Проверяемый параметр	V/X	Комментарии
M1. Все члены рабочих групп по проектам прошли обучение по базовым методам бережливого производства (КПСЦ, решение проблем)		
M2. Подаются предложения по улучшениям (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются		
M3. Для вовлечения сотрудников использовалось обучение на фабриках процессов		
M4. При проведении обучения «на площадке» соблюдаются требования безопасности, используются СИЗ (при необходимости), участники не мешают производственному процессу		
M5. Визуализация по бережливому производству размещена в офисных и производственных помещениях, в зонах ожидания		
M6. Члены рабочих групп по проектам хорошо понимают свою роль в команде проекта.		
M7. Информация о проектных командах размещается на стендах и в новостях предприятия, СМИ региона		
M8. В организации есть ссылки на сайты, где размещены актуальные материалы по БП: методики, примеры проектов, дополнительные материалы. Есть тематические группы в соцсетях		
M9. Есть практика поощрения (морального и/или материального) членов РГ и руководителей проектов за реализацию проектов по улучшению		
M10. Из 10 опрошенных сотрудников правильные ответы дали 3 и более		

Подтверждено ___ из 10 пунктов (___%)

 ФИО) (подпись)

 (ФИО) (подпись)

 (ФИО) (подпись)

 (ФИО) (подпись)

Чек-лист проверки направления «Вовлечение, обучение, мотивация персонала»

Проверяемый параметр	V/X	Комментарии
M1. Реализованным проектам обеспечено оперативное и регулярное информационное сопровождение во внутренних и внешних СМИ		
M2. Отдельные лучшие практики проектов по улучшениям и ППУ внедряются в других процессах организации		
M3. В организации процессы образца пригодны к тиражу (типизированы и стандартизованы)		
M4. Есть сотрудник в организации, который мотивирован и подготовлен для передачи лучшего опыта образца (беседа, наглядная демонстрация и т.д.)		
M5. В пакет методических материалов входят подробные презентации по результатам реализованных проектов		
M6. В проектной комнате имеются стенды реализованных проектов по улучшению в формате «было-стало»		
M7. В пакет методических материалов входят стандарты, регламенты и т.д., разработанные по результатам проектов образца		
M8. Есть видео- и фотоматериалы, иллюстрирующие лучшие практики образца		
M9. Есть успешная практика передачи опыта в другие организации региона		
M10. Результаты отдельных реализованных проектов докладывались на семинарах, совещаниях, конференциях в регионе		

Подтверждено ___ из 10 пунктов (___%)

(ФИО) (подпись)

(ФИО) (подпись)

(ФИО) (подпись)

(ФИО) (подпись)